

# Opbouw tarieven Begeleiding

Gemeente Dalfsen

11 maart 2026

Nico Dam  
Nikita Buitenhuis

© Bureau HHM 2026  
NB/26/0403/rtwdfls





## Disclaimer!

Deze presentatie bevat het kostprijsmodel en de concept parameterwaarden die gebruikt worden bij het opstellen van 'reële tarieven' voor de Wmo producten in de gemeente Dalfsen.

Nadere toelichting is te lezen in de 'Notitie opbouw tarieven Wmo' (kenmerk NB260405).

De adviestarieven die op basis van de gepresenteerde parameters worden berekend, worden later vastgesteld door de gemeente. Aan deze sheets en/of aan de genoemde notitie, kunnen daarom **geen rechten** worden ontleend!



# Opbouw van deze bijeenkomst

- Onze aanpak
- Productenstructuur
- Kostprijsmodel en parameters
- Concept parameterwaarden
- Vervolgproces en uw inbreng



## Onze aanpak

- Kostprijsmodel op basis van relevante parameters
- Vullen op basis van productbeschrijvingen en benchmarks
- Bespreken met de gemeente
- Marktconsultatie (*start vandaag*)
- Aanbieders reflecteren schriftelijk met argumenten
- Eventueel aanpassen van parameterwaarden
- Uitkomsten bespreken met de gemeente
- Advies reële tarieven



# Productenstructuur

- Individuele begeleiding 1
- Individuele begeleiding 2
- Individuele begeleiding 3
- Individuele begeleiding Ontwikkelgericht 4
- Begeleiding groep Ontwikkelgericht
- Begeleiding groep Behoudgericht
- Begeleiding groep Vervoer
- Begeleiding groep Rolstoelvervoer



# Uitgangspunten kostprijsmodel

- Parameters op basis van wettelijk kader (AMvB)
- Transparante en herleidbare parameterwaarden
- Baseren op vraag van gemeente Dalfsen en kenmerken van de regio
- Input van aanbieders:
  - toets op de regionale uitvoeringspraktijk
  - uitgaande van een gemiddeld efficiënte aanbieder
- Basis is steeds de inzet van een professional
- Toewerken naar kosten van die inzet per eenheid



# KOSTPRIJSELEMENTEN

1. SALARIS	1	<b>Salaris</b> 1 fte directe medewerker Functie- en cao-mix personele inzet	€ xxxx
2. OPSLAGEN	2	<b>Opslagen:</b> Vakantietoeslag Eindejaarsuitkering Onregelmatigheidstoeslag	xx % xx % xx %
3. SOCIALE LASTEN	3	<b>Sociale lasten:</b> Werkgeverslasten sociale verzekeringen Pensioenbijdrage werkgever	xx % xx %
4. OVERHEAD	4	<b>Overhead:</b> Personele overhead (management, staf e.d.) Materiële kosten overhead	xx % xx %
5. PERSONEEL NIET IN LOONDIENT	5	<b>PNIL:</b>	xx %
6. RISICO-OPSLAG	6	<b>Risico-opslag:</b>	xx %
7. DECLARABELE UREN	7	<b>TOTALE KOSTEN PER FTE PER JAAR</b>  <b>Aantal declarabele uren per fte:</b> Ziekteverzuim Reistijd	€ xxxx  xx uur xx uur
8. 'STENEN'	8	<b>UURTARIEF DIRECTE MEDEWERKER</b>  <b>Kosten van de 'stenen' en hotelmatige voorzieningen</b> van de (verblijfs)setting. Een bedrag per etmaal of per dagdeel. No-show Bezettingsgraad	€ xx xx % xx %

## Basis parameterwaarden

- 93% van max. salaris volgens de mix
- 8% VT (8,33% GGZ) en 8,33% EJU (SW:9,06%)
- Balansbudget GGZ, loopbaanbedrag en tegemoetkoming zorgverzekering SW
- Opslag PNIL: 2,1% (per cao)
- Sociale lasten en pensioenpremie: varieert tussen 28,44% - 29,75%
- Opslag risico 2%
- ORT:
  - 1,13% Individuele begeleiding 4 ontwikkelgericht





# Cao mix

Product	GGZ	GHZ	SW	VVT
Individuele begeleiding 1	20%	25%	25%	30%
Individuele begeleiding 2	25%	35%	30%	10%
Individuele begeleiding 3	25%	35%	30%	10%
Individuele begeleiding Ontwikkeldergericht 4	40%	25%	25%	10%
Begeleiding groep Ontwikkeldergericht	20%	20%	30%	30%
Begeleiding groep Behoudgericht	20%	20%	30%	30%

# Functiemix

Product	Opleidingsniveau	MBO 3	MBO 4	HBO	WO
Individuele begeleiding 1		50%	50%		
Individuele begeleiding 2			90%	10%	
Individuele begeleiding 3			50%	50%	
Individuele begeleiding Ontwikkelgericht 4			10%	80%	10%
Begeleiding groep Ontwikkelgericht			100%		
Begeleiding groep Behoudgericht		100%			

## Opslag overhead

- Op basis van de Benchmark Care (VNG rekentool 2026)
- Opgeplust met 1% aandeel kapitaallasten kantoren
- Berekend als opslag op de kosten van de professional
- In de tarieven obv de cao-mix per product
  - VVT: 26,6 %
  - GGZ: 35,3 %
  - GHZ: 27,2 %
  - SW: 34,4 %



## Productiviteit (1)

Bruto aanstellingsuren per fte, *minus*:

- Vakantiedagen en (buitengewoon) verlof
- Ziekteverzuim op basis van afgelopen jaren
- Opleiding, intervisie, overleg en administratie

Resulteert in ***cliëntgebonden tijd*** → *minus*:

- Niet declarabele reistijd
- Indirect cliëntgebonden tijd

Resulteert in ***direct cliëntgebonden tijd*** (= declarabel)



# Productiviteit (2)

Urenopbouw	Ind. beg 1	Ind. beg 2	Ind. beg 3 & 4	Begeleiding groep
<b>Bruto</b>	<b>1.878</b>	<b>1.878</b>	<b>1.878</b>	<b>1.878</b>
Verlof	131	132	132	130
Ziekteverzuim	131	132	132	130
<b>Werkbare uren</b>	<b>1.494</b>	<b>1.492</b>	<b>1.492</b>	<b>1.496</b>
Niet cliëntgeb.	150	150	150	130
Reistijd	126	126	126	-
Indirecte uren	60	75	100	60
<b>Declarabel</b>	<b>1.158</b>	<b>1.141</b>	<b>1.116</b>	<b>1.306</b>
<b>Productiviteit</b>	<b>62%</b>	<b>61%</b>	<b>59%</b>	<b>70%</b>

## Overige kosten

*Locatiekosten begeleiding groep*

€ 16 per dagdeel (NHC&NIC tarieven Wlz + bijdrage materiële kosten)

*Groepsgrootte*

- Begeleiding groep Ontwikkelgericht : 1 begeleider per 8 cliënten
- Begeleiding groep Behoudgericht: 1 begeleider per 10 cliënten

*Reiskosten*

- Dienstreizen:  $9 \text{ reisbewegingen/week} \times 42 \text{ werkweken} \times \text{gemiddeld } 7,5 \text{ km} \times € 0,36$   
= **€ 1.020,60** per fte (*product-afhankelijk*)
- Woon-werkverkeer:  $10 \text{ ritten} \times 10 \text{ km} \times € 0,23 \text{ per kilometer} \times 42 \text{ werkweken} =$   
**€ 966,-** per fte

## Bereikbaarheid

Bij Individuele Begeleiding 4 (ontwikkeldergericht)

- Nodig: 24/7 bereikbaarheidsdienst
- Te leveren door dezelfde professional (*klopt dat??*)
- Consignatie voor 16 uur per werkdag en 24 uur in weekenden en feestdagen
- Te organiseren voor 36 cliënten
- Kosten verdisconteren over gemiddeld 3 uur/week IB.4



# Vervoer

	0-4 km	5-9 km
Eigen vervoer aanbieder	€ 11,12	€ 11,12
Volwassen; gewoon	€ 25,25	€ 25,25
Volwassenen; rolstoel	€ 25,25	€ 34,53

*Bron: NZa prestatiebeschrijvingen ZZP en VPT 2026*

- Vervoer zonder rolstoel € 18,19
- Vervoer met rolstoel € 29,89





## Vervolgproces

- U ontvangt deze presentatie, de notitie en een Excel-format voor reacties.
- Reageren tot en met **25 maart**  
(naar: [onderzoek@hbm.nl](mailto:onderzoek@hbm.nl), onder vermelding van 'Dalfsen')
- Verwerken en analyseren reacties
- Wegen argumentatie en eventuele aanpassingen van parameters
- Opleveren definitieve notitie en adviestarieven
- Gemeente besluit





**Dank voor de aandacht!**

# Tarief Huishoudelijke Ondersteuning 2026

Dalfsen

11 maart 2026

Nico Dam  
Nikita Buitenhuis  
© Bureau HHM 2026  
NB/26/0403/rwdfls



# Aanpak




**1** **Gemeente** stuurt **VNG-rekentool** naar aanbieders, aanbieders sturen deze ingevuld terug.

**2** **Bureau HHM** analyseert de **7 rekentools** en vult het rekenmodel met parameterwaarden.

**3** **Gemeente** en **bureau HHM** bespreken de uitkomsten van de analyse.

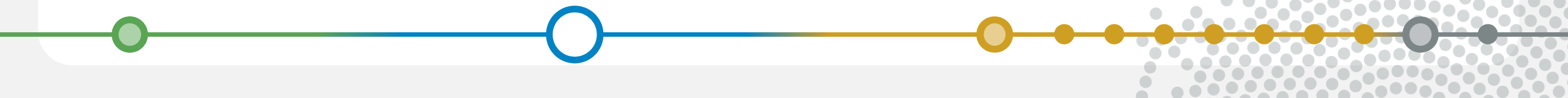
**4** Keuzes (op basis van 7 ingevulde rekentools en benchmarks) legt **bureau HHM** voor aan de aanbieders tijdens marktconsultatie.

 **25 MAART**

**5**  Reacties worden verwerkt  
 Schriftelijke reactie aanbieders (**uiterlijk 8 april**)  
 [onderzoek@hbm.nl](mailto:onderzoek@hbm.nl) (ovv Dalfsen)

**6** **Bureau HHM** verwerkt de reacties en stelt een definitief rapport op.

**7** **Colleges van Burgemeesters en Wethouders** van de gemeente(n) stellen het definitieve tarief vast.



# Kostprijsmodel met parameterwaarden

## KOSTPRIJSELEMENTEN

### 1. INSCHALING EN OPSLAGEN

1

#### Inschaling en opslagen

HbH-schaal  
Salaris 1 fte directe medewerker

Vakantietoeslag  
Eindejaarsuitkering

### 2. SOCIALE LASTEN

2

#### Sociale lasten

Werkgeverslasten sociale verzekeringen  
Pensioenbijdrage werkgever

### 3. OVERHEAD

3

#### Overhead

Personele overhead (management, staf e.d.)  
Materiële kosten overhead

### 4. PRODUCTIVITEIT

4

#### Productiviteit

Verlof/feestdagen  
Ziekteverzuim

Scholing/administratie  
Niet-declarabele reistijd

### 5. OVERIG

5

#### Overig

Risico-opslag  
Reiskosten

### UURTARIEF



#### Uurtarief

Indexatie